

Agile Lyon 2025

Rendons l'agilité aux devs

Anaïs Chanclu

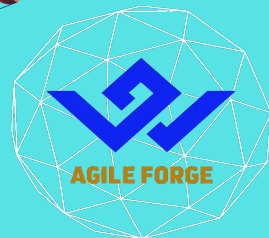




NOS SPONSORS GOLD



NOS SPONSORS PARTENAIRES & INDÉPENDANTS





Anaïs (Raptoria)

Docteure en informatique

Intelligence artificielle appliquée au traitement
de la parole et au traitement du langage
naturel



Gromulphodus



01

Introduction

Pourquoi cette présentation ?

Février 2001, Snowbird, Utah, USA



Kent Beck



James Grenning



Robert C. Martin



Mike Beedle



Jim Highsmith



Steve Mellor



Arie van Bennekum



Andrew Hunt



Ken Schwaber



Alistair Cockburn



Ron Jeffries



Jeff Sutherland



Ward Cunningham



Jon Kern



Dave Thomas



Martin Fowler



Brian Marick

L'agilité, c'est un
truc de devs
pour des devs...

Que j'ai apprécié
en tant que
linguiste...

Et que j'ai abhorré
une fois dev !

02

Enquête

Que pensent les devs de l'agilité ?



Cohorte

31

répondant(e)s

21

niveau Bac +5 ou plus

19

10+ années d'expérience

Postes

18

Devs

2

DevOps

1

Architecte

Genre



1



30

Diffusion



Régions



Auvergne-Rhône-Alpes



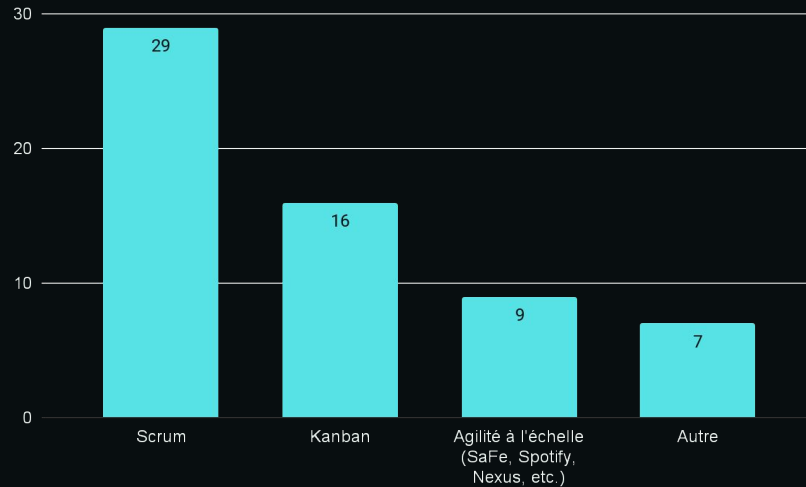
Île-de-France



Occitanie

Environnement agile

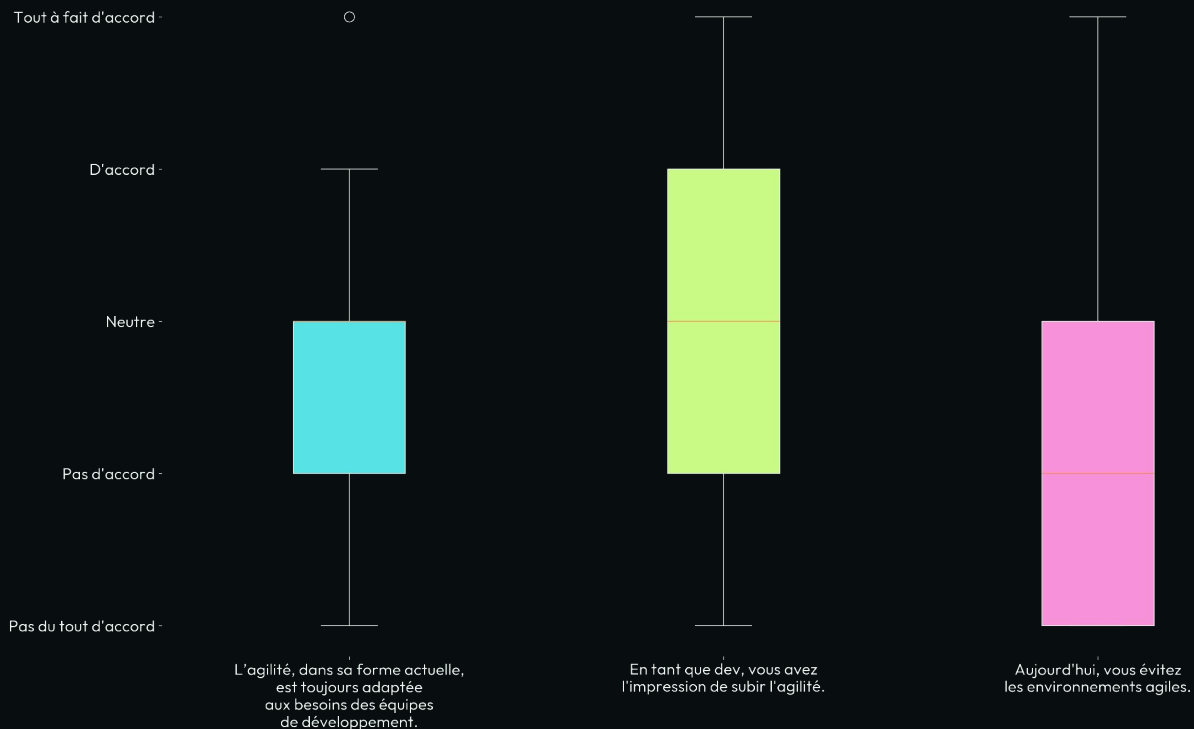
Dans quels environnements avez-vous évolué ?



23 %

des répondant(e)s estiment que l'agilité,
dans sa forme actuelle, répond aux besoins
des équipes de développement.

Opinions sur l'agilité



Un sentiment de défiance

"J'éradiquerais la totalité de l'agilité telle qu'elle est présente actuellement."

"Le souci c'est jamais l'agile, c'est les clowns qui veulent coller une façade agile sur des méthodes et pensent que ça suffit"

"l'application de l'agilité sert de prétexte à déresponsabiliser la plupart des intervenants et à casser le lien indispensable entre le client et le-la développeur-se"

"le terme [agilité] a été galvaudé"

Un sentiment de défiance

"Selon moi l'agilité est un cancer qui se propage et qui détruit l'environnement de développement. Et cela uniquement pour le plaisir des "décideurs" afin qu'ils se sentent plus au contrôle des développements. Réunions inutiles et interminables, figement des développements, indécisions. Le summum de l'inutilité de l'agilité sont les postes créés uniquement pour l'agilité et qui n'ont aucun intérêt : scum (sic) master, coach agile, ..."

Des problèmes managériaux

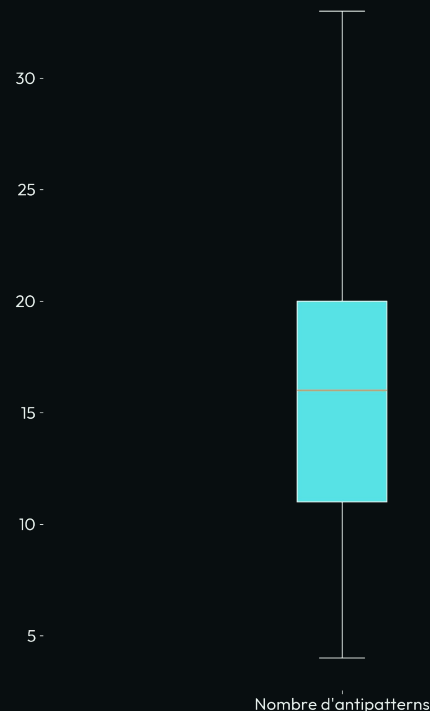
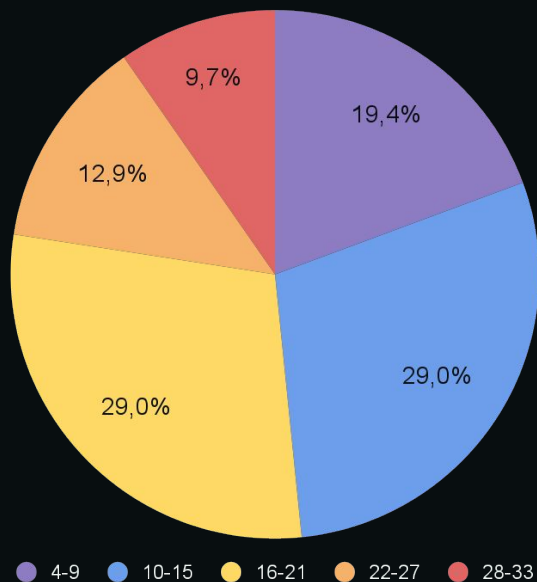
"Scrum tourne rapidement au micro-management avec certains PM/Scrum masters."

"Un management toxique transforme malheureusement l'agilité en une coquille vide, où les pratiques sont suivies mécaniquement, sans l'esprit collaboratif et innovant qui en fait la véritable force..."

"À l'instant où une contrainte artificielle est imposée, telles que la durée de sprint, kpi pour un métier intellectuel (...), présence physique imposée, etc. La productivité va drastiquement chuter, ou les devs vont exploser en vol, ou les deux."

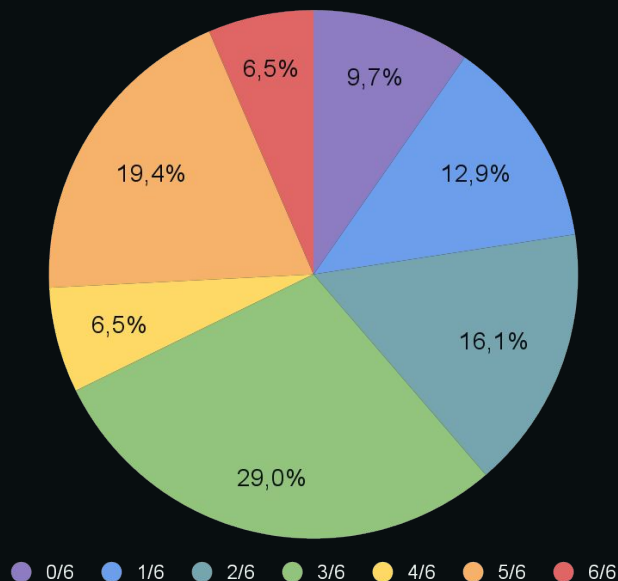
Situations rencontrées

Anti-patterns Scrum



Situations rencontrées

Équipe de développement



Les devs sacrifient la qualité au profit de la quantité.

Les devs sont des exécutants.

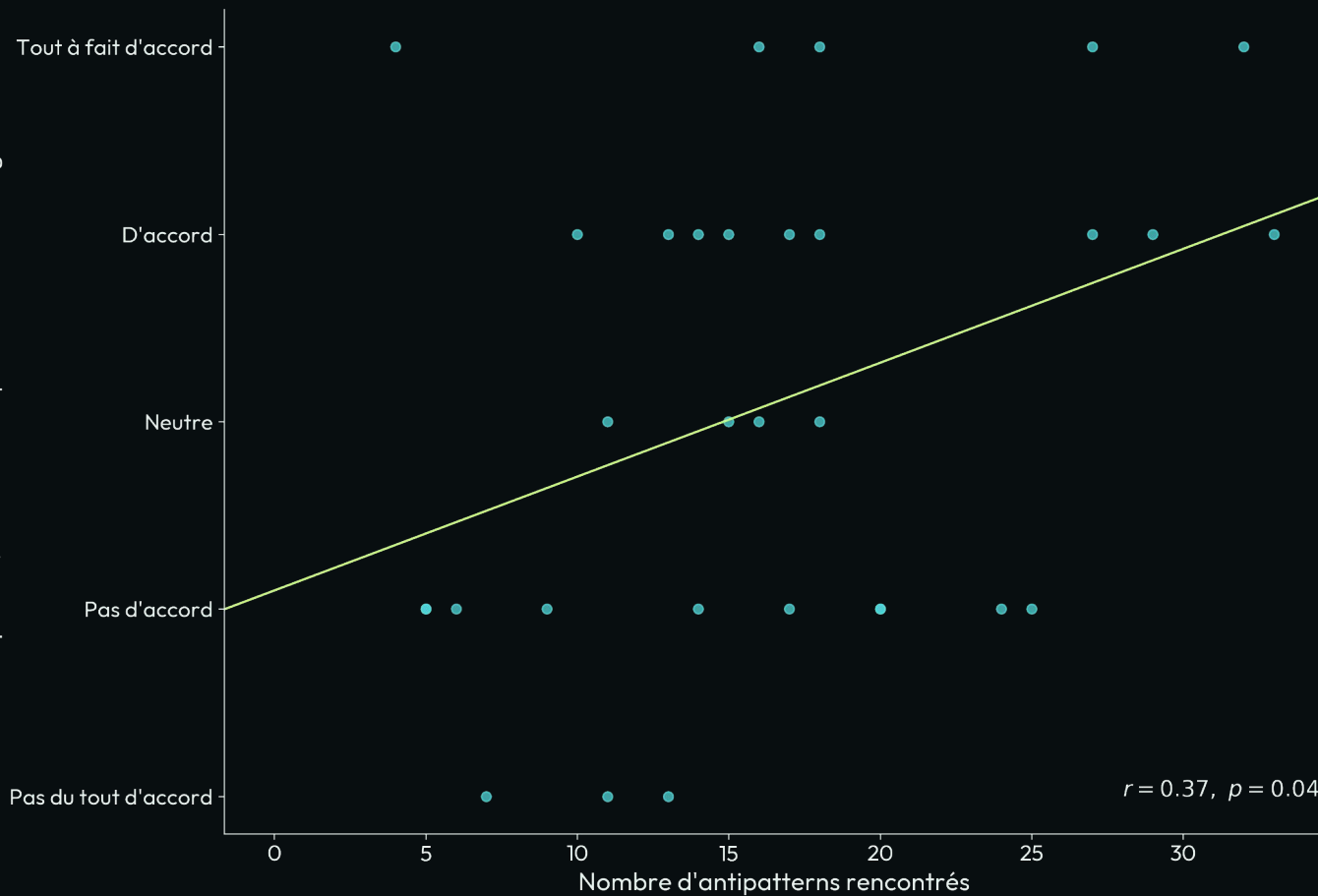
Les devs recueillent le besoin utilisateur

Il n'y a pas de transmission des connaissances et compétences entre les devs.

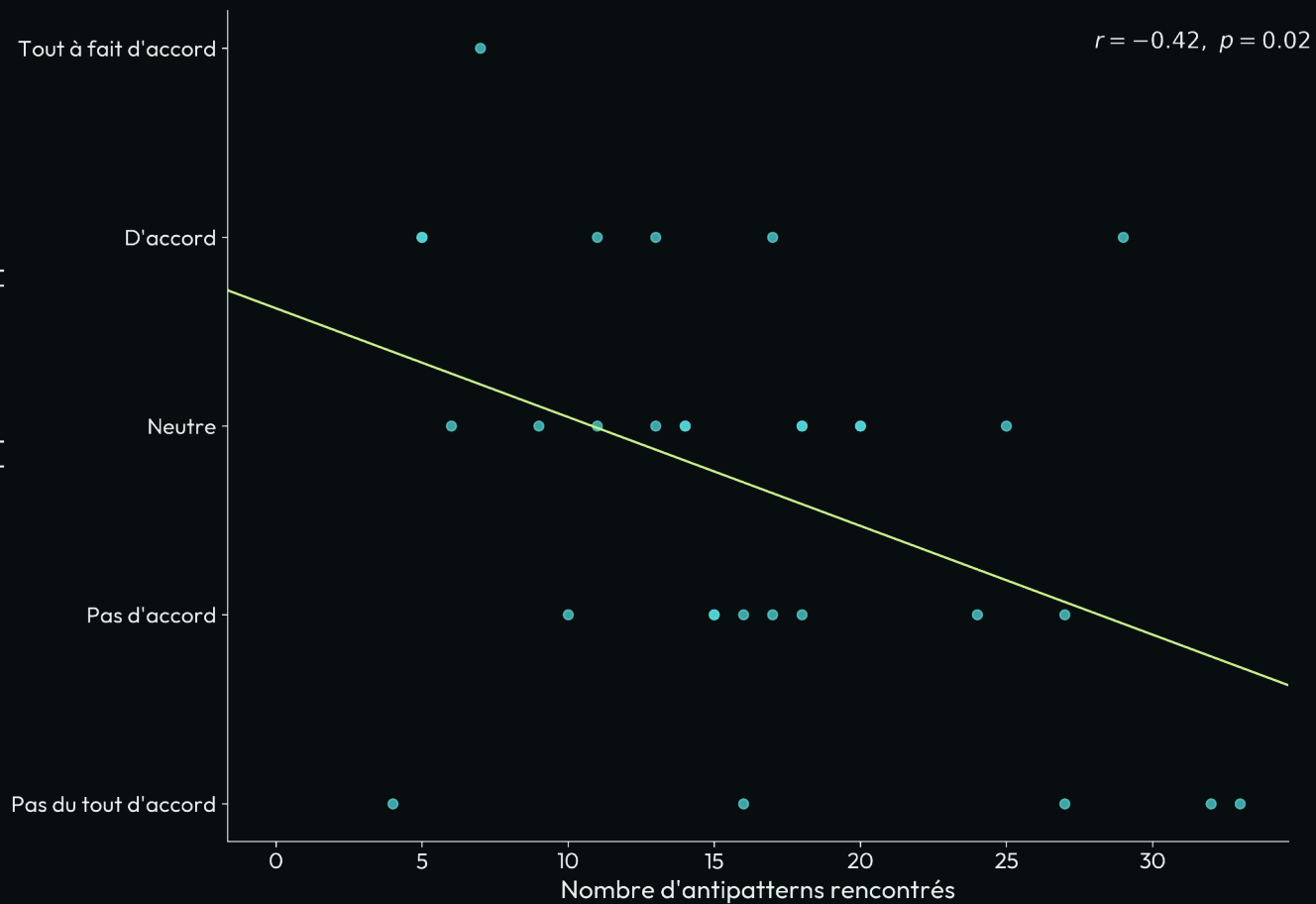
Les devs travaillent en silos.

Il existe une hiérarchie entre les devs.

En tant que dev, vous avez l'impression de subir l'agilité.



L'agilité, dans sa forme actuelle, est toujours adaptée
aux besoins des équipes de développement.



CORRÉLATION
n'est pas
CAUSATION !

Ce qu'il faut retenir



Zombie Scrum is the New Black

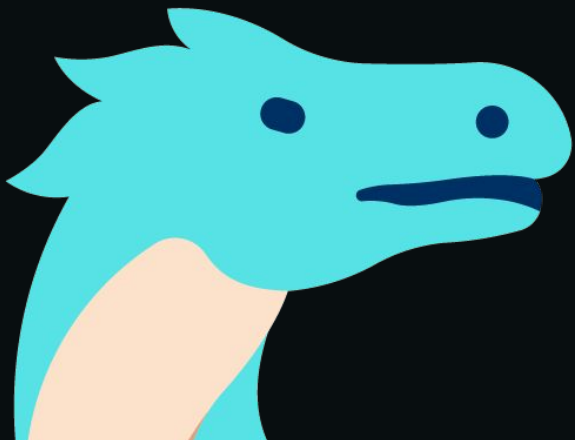
L'ensemble des répondant(e)s a rencontré au moins 4 anti-patterns. La moitié en a rencontré au moins 16.

Sois agile et tais-toi

Les devs ont généralement le sentiment de subir l'agilité alors que c'est un outil qui devrait être à leur disposition.

Retour aux sources

Les répondant(e)s souhaitent revenir à des pratiques agiles liées au développement telles que XP et le Software Craftsmanship.



03 Conférences agiles

Quelle place est accordée aux devs dans les conférences agiles ?

Données

13

conférences

45

événements

2048

sessions

titre

orateurs

description



PASSAGE TECHNIQUE

Salut tout le monde !



Ceci est une description de session fictive

Vous savez, moi je ne crois pas qu'il y ait de bonne ou de mauvaise situation. Moi, si je devais résumer ma vie aujourd'hui avec vous, je dirais que c'est d'abord des rencontres. Des gens qui m'ont tendu la main, peut-être à un moment où je ne pouvais pas, où j'étais seul chez moi. Et c'est assez curieux de se dire que les hasards, les rencontres forment une destinée. Parce que quand on a le goût de la chose, quand on a le goût de la chose bien faite, le beau geste, parfois on ne trouve pas l'interlocuteur en face je dirais, le miroir qui vous aide à avancer. Alors ça n'est pas mon cas, comme je disais là, puisque moi au contraire, j'ai pu : et je dis merci à la vie, je lui dis merci, je chante la vie, je danse la vie, je ne suis qu'amour. Et finalement, quand beaucoup de gens aujourd'hui me disent « mais comment fais-tu pour avoir cette humanité ? », et bien je leur réponds très simplement, je leur dis que c'est ce goût de l'amour ce goût donc qui m'a poussé aujourd'hui à entreprendre une construction mécanique, mais demain qui sait ? Peut-être simplement à me mettre au service de la communauté, à faire le don, le don de soi...

C'est une
bonne
situation, ça,
scribe ?



Étape 1 : Mise en forme en minuscules

Vous savez, moi je ne crois pas qu'il y ait de bonne ou de mauvaise situation. Moi, si je devais résumer ma vie aujourd'hui avec vous, je dirais que c'est d'abord des rencontres. Des gens qui m'ont tendu la main, peut-être à un moment où je ne pouvais pas, où j'étais seul chez moi. Et c'est assez curieux de se dire que les hasards, les rencontres forgent une destinée. Parce que quand on a le goût de la chose, quand on a le goût de la chose bien faite, le beau geste, parfois on ne trouve pas l'interlocuteur en face je dirais, le miroir qui vous aide à avancer. Alors ça n'est pas mon cas, comme je disais là, puisque moi au contraire, j'ai pu : et je dis merci à la vie, je lui dis merci, je chante la vie, je danse la vie, je ne suis qu'amour. Et finalement, quand beaucoup de gens aujourd'hui me disent « mais comment fais-tu pour avoir cette humanité ? », et bien je leur réponds très simplement, je leur dis que c'est ce goût de l'amour ce goût donc qui m'a poussé aujourd'hui à entreprendre une construction mécanique, mais demain qui sait ? Peut-être simplement à me mettre au service de la communauté, à faire le don, le don de soi...

"Vous" et "vous"
sont différents
pour un
ordinateur.



Étape 1 : Mise en forme en minuscules

vous savez, moi je ne crois pas qu'il y ait de bonne ou de mauvaise situation. moi, si je devais résumer ma vie aujourd'hui avec vous, je dirais que c'est d'abord des rencontres. des gens qui m'ont tendu la main, peut-être à un moment où je ne pouvais pas, où j'étais seul chez moi. et c'est assez curieux de se dire que les hasards, les rencontres forgent une destinée. parce que quand on a le goût de la chose, quand on a le goût de la chose bien faite, le beau geste, parfois on ne trouve pas l'interlocuteur en face je dirais, le miroir qui vous aide à avancer. alors ça n'est pas mon cas, comme je disais là, puisque moi au contraire, j'ai pu : et je dis merci à la vie, je lui dis merci, je chante la vie, je danse la vie, je ne suis qu'amour. et finalement, quand beaucoup de gens aujourd'hui me disent « mais comment fais-tu pour avoir cette humanité ? », et bien je leur réponds très simplement, je leur dis que c'est ce goût de l'amour ce goût donc qui m'a poussé aujourd'hui à entreprendre une construction mécanique, mais demain qui sait ? peut-être simplement à me mettre au service de la communauté, à faire le don, le don de soi...

Ce qui n'est pas notre cas.



Étape 2 : Retrait de la ponctuation

vous savez, moi je ne crois pas qu'il y ait de bonne ou de mauvaise situation. moi, si je devais résumer ma vie aujourd'hui avec vous, je dirais que c'est d'abord des rencontres. des gens qui m'ont tendu la main, peut-être à un moment où je ne pouvais pas, où j'étais seul chez moi. et c'est assez curieux de se dire que les hasards, les rencontres forgent une destinée. parce que quand on a le goût de la chose, quand on a le goût de la chose bien faite, le beau geste, parfois on ne trouve pas l'interlocuteur en face je dirais, le miroir qui vous aide à avancer. alors ça n'est pas mon cas, comme je disais là, puisque moi au contraire, j'ai pu : et je dis merci à la vie, je lui dis merci, je chante la vie, je danse la vie, je ne suis qu'amour. et finalement, quand beaucoup de gens aujourd'hui me disent « mais comment fais-tu pour avoir cette humanité ? », et bien je leur réponds très simplement, je leur dis que c'est ce goût de l'amour ce goût donc qui m'a poussé aujourd'hui à entreprendre une construction mécanique, mais demain qui sait ? peut-être simplement à me mettre au service de la communauté, à faire le don, le don de soi...

Nous nous intéressons uniquement au lexique.



Étape 2 : Retrait de la ponctuation

vous savez moi je ne crois pas qu'il y ait de bonne ou de mauvaise situation. Moi si je devais résumer ma vie aujourd'hui avec vous je dirais que c'est d'abord des rencontres des gens qui m'ont tendu la main peut-être à un moment où je ne pouvais pas où j'étais seul chez moi et c'est assez curieux de se dire que les hasards les rencontres forment une destinée parce que quand on a le goût de la chose quand on a le goût de la chose bien faite le beau geste parfois on ne trouve pas l'interlocuteur en face je dirais le miroir qui vous aide à avancer alors ça n'est pas mon cas comme je disais là puisque moi au contraire j'ai pu et je dis merci à la vie je lui dis merci je chante la vie je danse la vie je ne suis qu'amour et finalement quand beaucoup de gens aujourd'hui me disent mais comment fais-tu pour avoir cette humanité et bien je leur réponds très simplement je leur dis que c'est ce goût de l'amour ce goût donc qui m'a poussé aujourd'hui à entreprendre une construction mécanique mais demain qui sait peut-être simplement à me mettre au service de la communauté à faire le don le don de soi.

La
ponctuation
apporte du
bruit.



Étape 3 : Suppression des mots vides

vous savez moi je ne crois pas qu'il y ait de bonne ou de mauvaise situation moi si je devais résumer ma vie aujourd'hui avec vous je dirais que c'est d'abord des rencontres des gens qui m'ont tendu la main peut-être à un moment où je ne pouvais pas où j'étais seul chez moi et c'est assez curieux de se dire que les hasards les rencontres forgent une destinée parce que quand on a le goût de la chose quand on a le goût de la chose bien faite le beau geste parfois on ne trouve pas l'interlocuteur en face je dirais le miroir qui vous aide à avancer alors ça n'est pas mon cas comme je disais là puisque moi au contraire j'ai pu et je dis merci à la vie je lui dis merci je chante la vie je danse la vie je ne suis qu'amour et finalement quand beaucoup de gens aujourd'hui me disent mais comment fais-tu pour avoir cette humanité et bien je leur réponds très simplement je leur dis que c'est ce goût de l'amour ce goût donc qui m'a poussé aujourd'hui à entreprendre une construction mécanique mais demain qui sait peut-être simplement à me mettre au service de la communauté à faire le don le don de soi

Un mot vide
ne possède
pas de sens
en soi.



Étape 3 : Suppression des mots vides

savez crois bonne mauvaise situation
devais résumer vie aujourd dirais
rencontres tendu main moment
pouvais curieux hasards
rencontres forgent destinée goût chose
 goût chose bien faite beau geste trouve
interlocuteur face dirais miroir aide avancer
cas disais contraire dis vie
dis chante vie danse vie amour finalement
beaucoup aujourd disent fais
humanité bien réponds simplement dis
goût amour goût poussé aujourd entreprendre
construction mécanique demain simplement mettre
service communauté faire don don

Mais il
permet de
lier ceux qui
en ont.



Étape 4 : Lemmatisation

savez crois bonne mauvaise situation
devais résumer vie aujourd dirais
rencontres tendu main moment
pouvais curieux hasards
rencontres forgent destinée goût chose
goût chose bien faite beau geste trouve
interlocuteur face dirais miroir aide avancer
cas disais contraire dis vie
dis chante vie danse vie amour finalement
beaucoup aujourd disent fais
humanité bien réponds simplement dis
goût amour goût poussé aujourd entreprendre
construction mécanique demain simplement mettre
service communauté faire don don

Vous me
ferez 50
flexions.



Étape 4 : Lemmatisation

savez crois bonne mauvaise situation
devais résumer vie aujourd dire
rencontres tendu main moment
pouvais curieux hasards
rencontres forgent destinée goût chose
goût chose bien faite beau geste trouve
interlocuteur face dire miroir aide avancer
cas dire contraire dire vie
dire chante vie danse vie amour finalement
beaucoup aujourd dire fais
humanité bien réponds simplement dire
goût amour goût poussé aujourd entreprendre
construction mécanique demain simplement mettre
service communauté faire don don

La forme
canonique,
c'est mieux !



Étape 4 : Lemmatisation

savoir croire bon mauvais situation
devoir résumer vie aujourd dire
rencontres tendre main moment
pouvoir curieux hasards
rencontre forger destinée goût chose
goût chose bien faire beau geste trouver
interlocuteur face dire miroir aider avancer
cas dire contraire dire vie
dire chanter vie danser vie amour finalement
beaucoup aujourd dire faire
humanité bien répondre simplement dire
goût amour goût pousser aujourd entreprendre
construction mécanique demain simplement mettre
service communauté faire don don

Lemmatiser
pour mieux
régner.



Avant...

Vous savez, moi je ne crois pas qu'il y ait de bonne ou de mauvaise situation. Moi, si je devais résumer ma vie aujourd'hui avec vous, je dirais que c'est d'abord des rencontres. Des gens qui m'ont tendu la main, peut-être à un moment où je ne pouvais pas, où j'étais seul chez moi. Et c'est assez curieux de se dire que les hasards, les rencontres forment une destinée. Parce que quand on a le goût de la chose, quand on a le goût de la chose bien faite, le beau geste, parfois on ne trouve pas l'interlocuteur en face je dirais, le miroir qui vous aide à avancer. Alors ça n'est pas mon cas, comme je disais là, puisque moi au contraire, j'ai pu : et je dis merci à la vie, je lui dis merci, je chante la vie, je danse la vie, je ne suis qu'amour. Et finalement, quand beaucoup de gens aujourd'hui me disent « mais comment fais-tu pour avoir cette humanité ? », et bien je leur réponds très simplement, je leur dis que c'est ce goût de l'amour ce goût donc qui m'a poussé aujourd'hui à entreprendre une construction mécanique, mais demain qui sait ? Peut-être simplement à me mettre au service de la communauté, à faire le don, le don de soi...

Cela n'en
reste pas
moins
inspirant.



Après !

savoir croire bon mauvais situation devoir résumer vie aujourd dire rencontre tendre
main moment pouvoir curieux hasard rencontre forger destinée goût chose goût
chose bien faire beau geste trouver interlocuteur face dire miroir aider avancer cas
dire contraire dire vie dire chanter vie danser vie amour finalement beaucoup
aujourd dire faire humanité bien répondre simplement dire goût amour goût pousser
aujourd entreprendre construction mécanique demain simplement mettre service
communauté faire don don

Passons aux
choses
sérieuses !



PASSAGE TECHNIQUE

À plus dans
le bus !

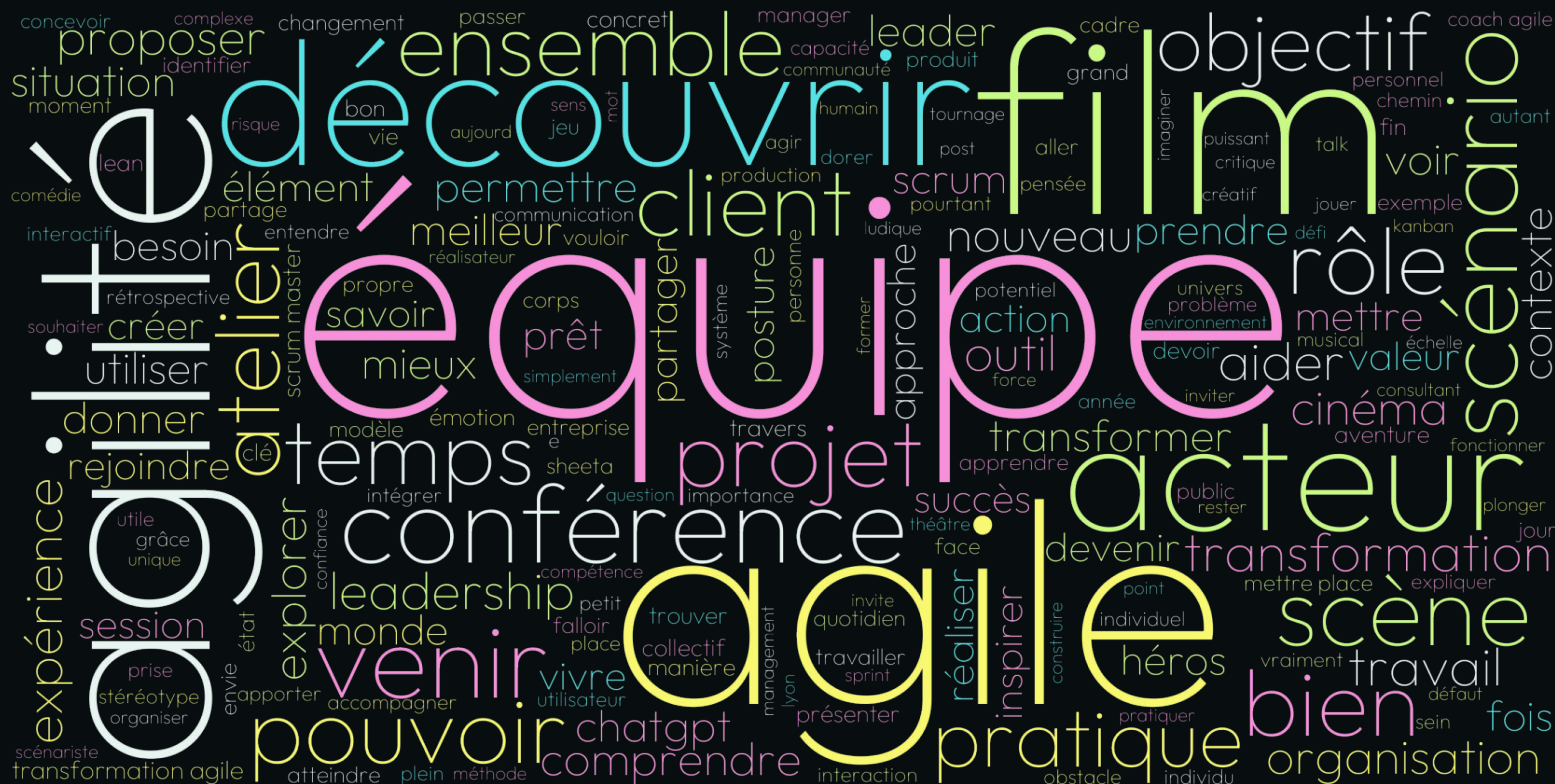


De quoi parle-t-on
dans les
conférences agiles ?

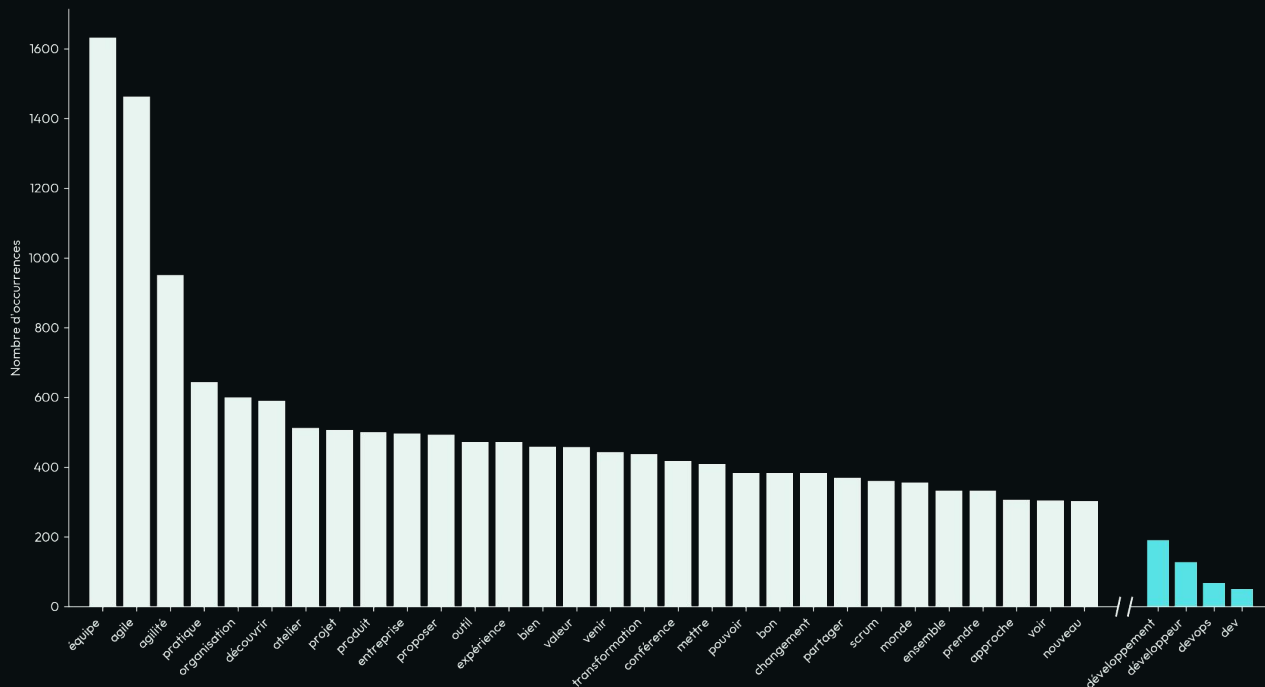
Nuage de mots, toutes sessions confondues



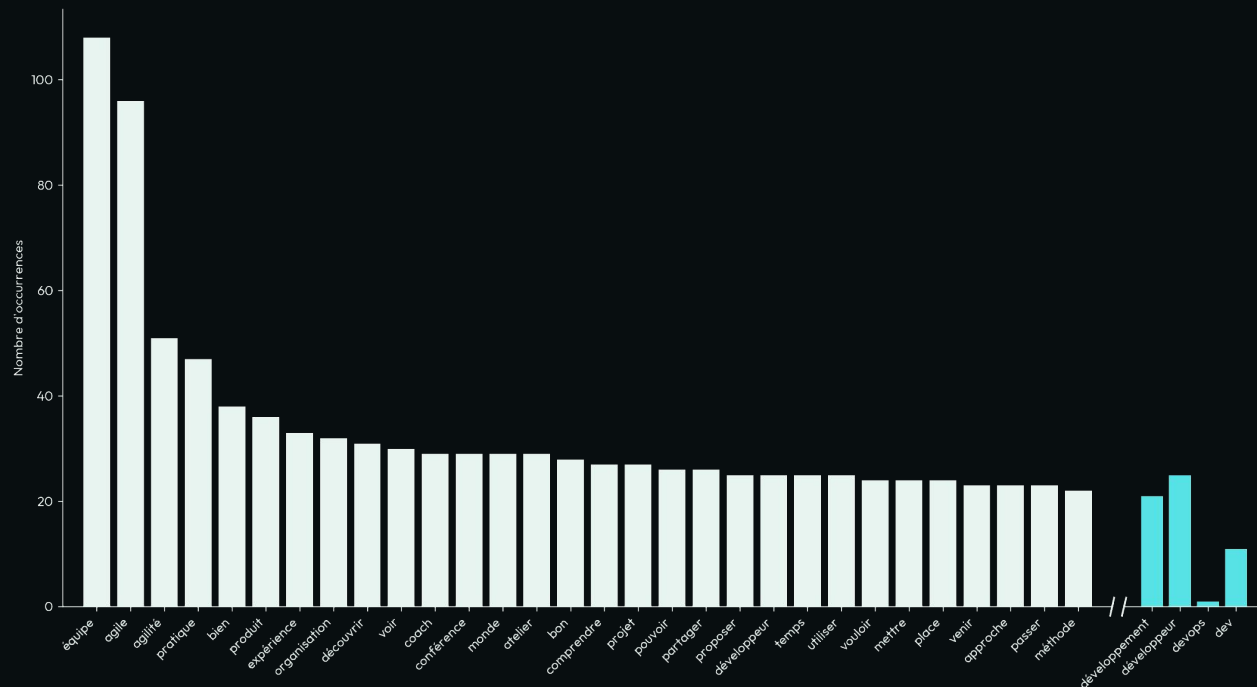
Agile Lyon 2024 - L'agilité fait son cinéma



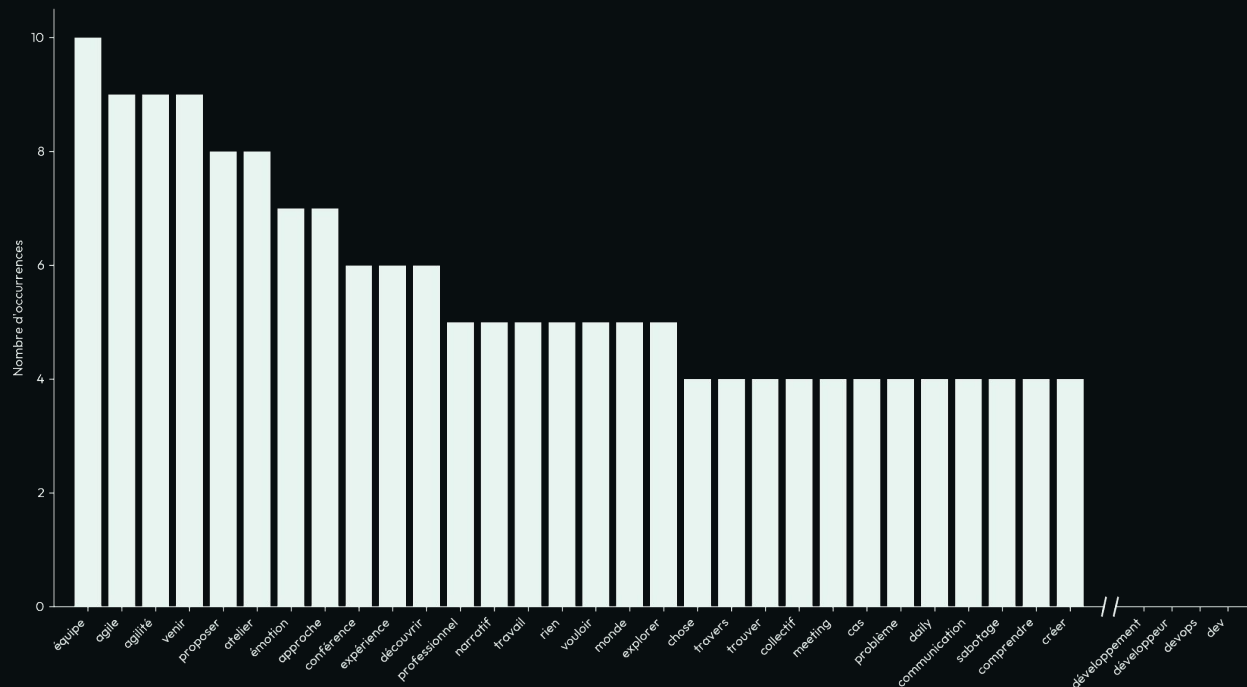
Termes employés, toutes sessions confondues



Agile Tour Bordeaux



AgiLeMans 2024



PASSAGE TECHNIQUE

Re-coucou !



Là où nous en étions

savoir croire bon mauvais situation devoir résumer vie aujourd dire rencontres
tendre main moment pouvoir curieux hasards rencontre forger destinée goût chose
goût chose bien faire beau geste trouver interlocuteur face dire miroir aider avancer
cas dire contraire dire vie dire chanter vie danser vie amour finalement beaucoup
aujourd dire faire humanité bien répondre simplement dire goût amour goût pousser
aujourd entreprendre construction mécanique demain simplement mettre service
communauté faire don don

C'est une
bonne
situation, ça,
scribe ?



TF-IDF

Objectif : transformer du texte en nombres (vectorisation)

Term Frequency

Fréquence brute d'un terme dans un document (une description de session).

$$\text{tf}(t, d) = n_{t,d}$$

où est le nombre d'occurrences du terme t dans le document d .

Nous comptons
les mots pour
une description
de session.



TF-IDF

Objectif : transformer du texte en nombres (vectorisation)

Term Frequency

Inverse Document
Frequency

Pondération des termes : plus un terme est rare, plus il est discriminant, plus son poids est élevé.

$$\text{idf}(t, C) = \log \left(\frac{N_d}{|\{d \in C : t \in d\}|} \right)$$

où N_d est le nombre total de documents dans le corpus C et $|\{d \in D : t \in d\}|$ le nombre de documents du corpus C qui contiennent le terme t .

Nous mettons en
valeur les termes
les plus
discriminants.



TF-IDF

Objectif : transformer du texte en nombres (vectorisation)

Term Frequency

Inverse Document
Frequency

TF-IDF

Produit du TF et de l'IDF

$$\text{tfidf}(t, d, C) = \text{tf}(t, d) \times \text{idf}(t, C)$$

pour un terme t dans un document d au sein du corpus C .

Nous multiplions
le décompte et le
poids associé
pour un terme.



TF-IDF

Objectif : transformer du texte en nombres (vectorisation)

Term Frequency

Inverse Document
Frequency

TF-IDF

Normalisation

Mise à l'échelle des vecteurs de sorte qu'ils aient la même longueur.

$$\mathbf{v}_{\text{normalisé}} = \left[\frac{v_1}{\|\mathbf{v}\|_2}, \frac{v_2}{\|\mathbf{v}\|_2}, \dots, \frac{v_n}{\|\mathbf{v}\|_2} \right]$$

où $\|\mathbf{v}\|_2$ est la norme L2 du vecteur $\mathbf{v}$ calculée comme suit : $\|\mathbf{v}\|_2 = \sqrt{v_1^2 + v_2^2 + \dots + v_n^2}$

La normalisation
permet de
comparer les
vecteurs.



Des vecteurs au graphique

SVD

Réduction des
dimensions

Densification de
la matrice
vectorielle

K-means

Regroupement
automatique

Regroupement
des vecteurs en 5
groupes

t-SNE

Visualisation des
données en 2D

Idéal pour
construire un
graphique

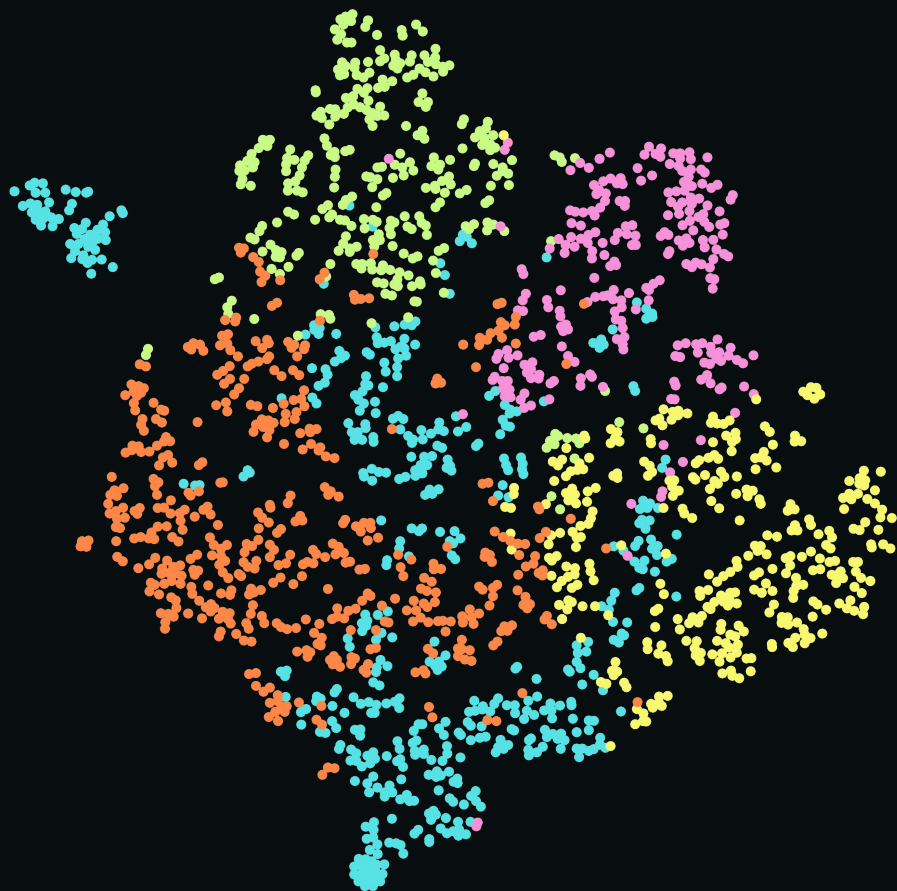
C'est presque
pas trop
compliqué !



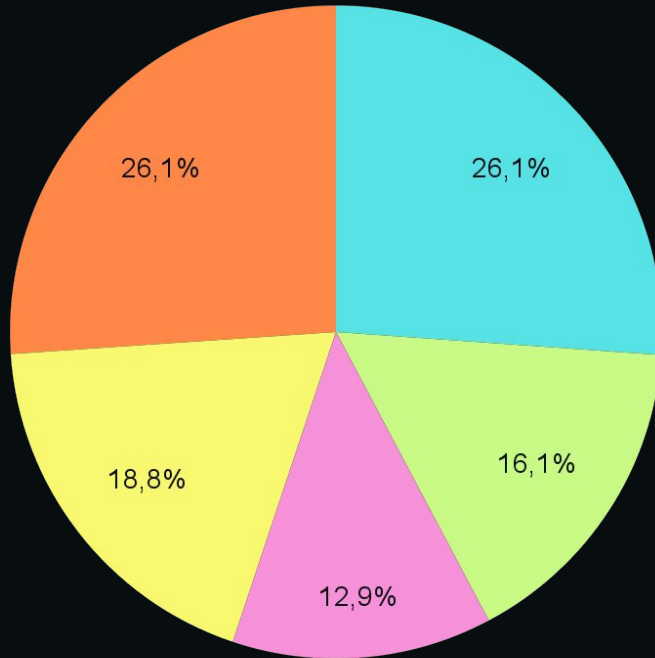
PASSAGE TECHNIQUE

À bientôt
dans le
métro !



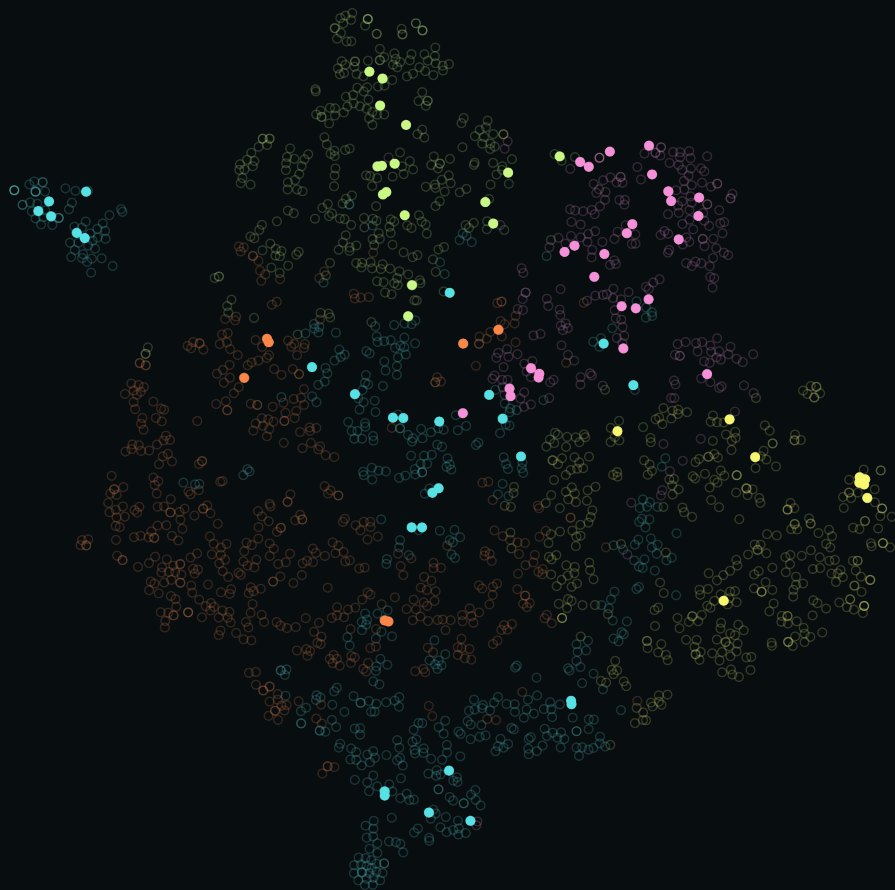


- **Pratiques**
test, pratique, agile, bon,
mettre
- **Organisation d'équipe**
équipe, scrum, agile, master,
organisation
- **Produit**
produit, utilisateur, produire,
product, projet
- **Organisation d'entreprise**
agile, agilité, transformation,
organisation, entreprise
- **Atelier**
atelier, venir, découvrir,
proposer, jeu

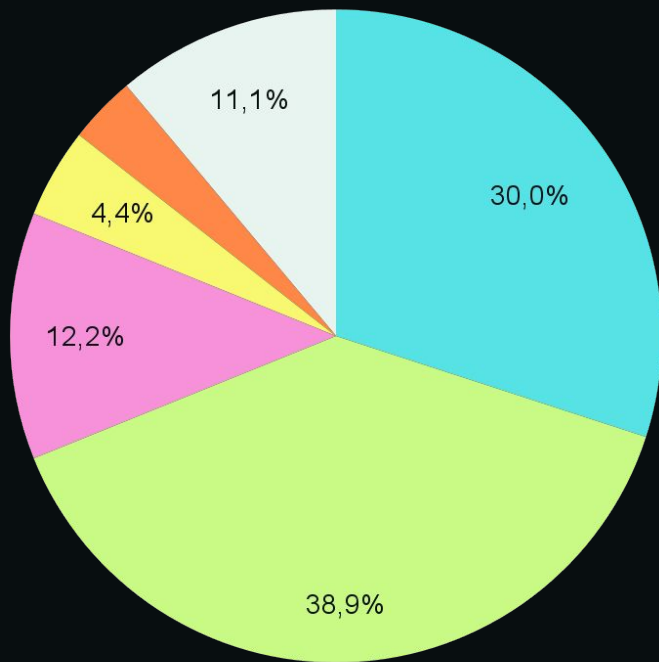


- **Pratiques**
test, pratique, agile, bon, mettre
- **Organisation d'équipe**
équipe, scrum, agile, master, organisation
- **Produit**
produit, utilisateur, produire, product, projet
- **Organisation d'entreprise**
agile, agilité, transformation, organisation, entreprise
- **Atelier**
atelier, venir, découvrir, proposer, jeu

Comment
évoque-t-on les
devs ?



- **Pratiques**
test, pratique, agile, bon, mettre
- **Organisation d'équipe**
équipe, scrum, agile, master, organisation
- **Produit**
produit, utilisateur, produire, product, projet
- **Organisation d'entreprise**
agile, agilité, transformation, organisation, entreprise
- **Atelier**
atelier, venir, découvrir, proposer, jeu



- Devs
- Manager
- PO / PM
- Coach agile
- Scrum Master
- Autre

Ce qu'il faut retenir



L'agilité pour les devs ?

Les devs sont très peu mentionné(e)s dans les conférences agiles. Peu de sessions dans lesquelles ils apparaissent leur sont dédiées.

Des personnes à manager

Les devs sont vus comme une ressource à "manager" quitte à faire preuve de condescendance.

Quelques exceptions ?

À Agile Pays Basque 2024, près d'un tiers des sessions sont dédiées aux devs et aux pratiques de développement.



Discussion et conclusion

04

On arrive enfin au bout de cette présentation !

Sentiment de décalage et de défiance

23%

des devs estiment que
l'agilité répond à leurs
besoins.

45%

des devs ont l'impression de
subir l'agilité.

16%

des devs souhaitent éviter
les environnements agiles.

52%

des devs ont rencontré au
moins 16 anti-patterns
Scrum.

Invisibilisation des devs au sein des confs

2048

descriptions de sessions de conférences agiles

4%

des sessions des conférences agiles mentionnent les devs.

1%

des sessions des conférences agiles sont dédiées aux devs.

36%

des équipes d'organisation interrogées comprennent au moins 1 dev

L'agilité s'est-elle
détournée de son
esprit originel ?

Février 2001, Snowbird, Utah, USA



Kent Beck



James Grenning



Robert C. Martin



Mike Beedle[†]



Jim Highsmith



Steve Mellor



Arie van Bennekum



Andrew Hunt



Ken Schwaber



Alistair Cockburn



Ron Jeffries



Jeff Sutherland



Ward Cunningham



Jon Kern



Dave Thomas



Martin Fowler



Brian Marick

Dave Thomas

Agile is Dead (Long Live Agility) (2014)

"Having conferences about agility is not too far removed from having conferences about ballet dancing."

"The word “agile” has been subverted to the point where it is effectively meaningless, and what passes for an agile community seems to be largely an arena for consultants and vendors to hawk services and products."

"[The word “agile”] became a marketing term, coopted to improve sales in the same way that words such as *eco* and *natural* are. A word that is abused in this way becomes useless—it stops having meaning as it transitions into a brand."

"I'm particularly sensitive to the damage it does to developers. [They] can no longer use [agile] as a guide to what is useful in their practice."

Andrew Hunt

The Failure of Agile (2015)

"The word “agile” has become sloganized; meaningless at best, jingoist at worst. We have large swaths of people doing “flaccid agile,” a half-hearted attempt at following a few select software development practices, poorly. "

"Instead of looking up to the agile principles and the abstract ideas of the agile manifesto, folks get as far as the perceived iron rules of a set of practices, and no further"

"Agile methods ask practitioners to think, and frankly, that's a hard sell. It is far more comfortable to simply follow what rules are given and claim you're “doing it by the book.”"

"Teams find themselves unknowingly stuck in a rut: blindly following the concrete rules, not gaining the experience they need to get to the point where they know they need to move beyond the rules."

Martin Fowler

The State of Agile Software in 2018 (2018)

"Our challenge at the moment isn't making agile a thing that people want to do, it's dealing with what I call faux-agile: agile that's just the name, but none of the practices and values in place"

"The Agile Industrial Complex imposing methods on people is an absolute travesty (...) because in the end there is no one-size-fits-all in software development."

"[There is a] lack of recognition of the importance of technical excellence to what we do. A lot of agile conferences I go to don't tend to talk very much about the actual techniques of writing software."

"[The Agile Alliance] realized that they were getting a lot of people who were involved in the project management side and things of that kind, but not very many people who are the technical people who actually did the work."

Ron Jeffries

Developers Should Abandon Agile (2018)

"“Agile” has become big business. Led, no doubt, by the Scrum Alliance’s successful Certified ScrumMaster offering, we now see hundreds, perhaps thousands of so-called “Agile” coaches and trainers, and many competing frameworks and methods."

"Over a period of years, I’ve heard from many developers who say that “Agile” sucks. (Usually they say that “Scrum” sucks, because most people in organizations trying to do “Agile” are in organizations trying to do Scrum.)"

"It breaks my heart to see the ideas we wrote about in the Agile Manifesto used to make developers’ lives worse, instead of better."

"[Developers] should turn their attention and learning to ways of doing software development that will work within any of those “Agile” methods. Those development approaches, to me, involve use of practices such as, but not limited to, those of Extreme Programming."

Robert C. Martin

The Tragedy of Craftsmanship. (2018)

"The Agile movement got so involved with promoting conferences and with certifying Scrum Masters and Project Managers that they abandoned the programmers, and the values and disciplines of Craftsmanship."

"The Agile movement was started by programmers, and software professionals, who held the ideals of Craftsmanship dear. But then the project managers rushed in and said: "Wow! Agile is a cool new variation on how to manage projects.""

"Craftsmanship is the Agile, that the Agile movement left behind."

"[Craftsmanship] is about working well, adding value, and doing a good job. It's about interacting, communicating, and collaborating. It's about productively adapting and responding to change. It's about professionalism and ethics."

"C'est la
conférence agile,
ce n'est pas pour les
devs."



"Rendons l'agilité
aux devs."

Bibliographie

Beck, K., Beedle, M., van Bennekum, A., Cockburn, A., Cunningham, W., Fowler, M., Grenning, J., Highsmith, J., Hunt, A., Jeffries, R., Kern, J., Marick, B., Martin, R. C., Mellor, S., Schwaber, K., Sutherland, J., & Thomas, D. (2001). *Manifesto for agile software development*. Agile Manifesto. <https://agilemanifesto.org/>

Thomas, D. (2014). *Agile is Dead (Long Live Agility)*. pragdave. <https://pragdave.me/thoughts/active/2014-03-04-time-to-kill-agile.html>

Hunt, A. (2015). *The Failure of Agile*. Andy Hunt's Toolshed Technologies Home Page. <https://toolshed.com/2015/05/the-failure-of-agile.html>

Fowler, M. (2018). *The State of Agile Software in 2018*. martinowler.com. <https://martinfowler.com/articles/agile-aus-2018.html>

Jeffries, R. (2018). *Developers Should Abandon Agile*. Ron Jeffries. <https://ronjeffries.com/articles/018-01ff/abandon-1/>

Martin, R. C. (2018). The Tragedy of Craftsmanship. Clean Coder Blog. <https://blog.cleancoder.com/uncle-bob/2018/08/28/CraftsmanshipMovement.html>

Bibliographie technique

Pearson, K. (1895). *Note on regression and inheritance in the case of two parents*. (1895). Proceedings of the Royal Society of London, 58(347-352), 240–242.
<https://doi.org/10.1098/rspl.1895.0041>

Halko, N., Martinsson, P.-G., & Tropp, J. A. (2009). *Finding Structure with Randomness : Probabilistic Algorithms for Constructing Approximate Matrix Decompositions*. arXiv.org.
<https://arxiv.org/abs/0909.4061>

Lloyd, S. (1982). *Least Squares Quantization in PCM*. IEEE Transactions on Information Theory, 28(2), 129–137. <https://doi.org/10.1109/tit.1982.1056489>

K. R. Shahapure and C. Nicholas (2020), *Cluster Quality Analysis Using Silhouette Score*. 2020 IEEE 7th International Conference on Data Science and Advanced Analytics (DSAA).
<https://doi.org/10.1109/DSAA49011.2020.00096>

van der Maaten, L.J.P. and Hinton, G.E. (2008) Visualizing High-Dimensional Data Using t-SNE. Journal of Machine Learning Research, 9, 2579-2605.

Merci !

Avez-vous des questions ?



raptoria.dev



anais@raptoria.dev



linkedin.com/in/anaischanclu





<https://roti.express/r/agl2025-12>

